ENTWICKLUNGEN UND PRAXIS-BEISPIELE: OUTSOURCING VON KONTRAKTLOGISITIK-DIENSTLEISTUNGEN

IWL LOGISTIKTAG, 30. SEPTEMBER 2022

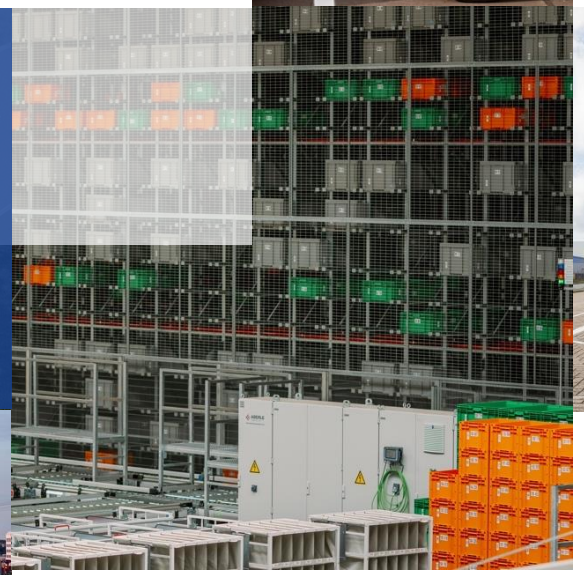
Schutzklasse B – Intern

AGENDA

1. Kurzvorstellung BLG LOGISTICS
2. Aktuelle Einflussfaktoren und Entwicklungen
3. Nachhaltigkeit bei BLG LOGISTICS
4. Referenzbeispiele im Bereich CONTRACT

1

KURZVORSTELLUNG BLG LOGISTICS



- Gründung im Jahr **1877**
- Hauptsitz in Bremen
- Über **100** Standorte in **13** Ländern weltweit
- **20.000** Arbeitsplätze weltweit

UNSERE UNTERNEHMENSBEREICHE

AUTOMOBIL

- **518 Mio**. € Umsatz
- **4,8 Mio.** Fahrzeuge
- **24** Standorte

KONTRAKT

- **543 Mio.** € Umsatz
- über **40** Standorte in Europa und Übersee

CONTAINER

- **306 Mio.** € Umsatz
- **11** Containerterminals von der Nordsee bis zum Mittelmeer

CONTRACT

- Realisierung **passgenauer** Kontraktlogistik- und Speditionslösungen
- Entwicklung und Betrieb von **technisch hochkomplexen Logistikanlagen**
- Vielfältige Transportlösungen für eine **lückenlose Logistikkette**
- Kundenindividuelle **IT-Lösungen**

Über **40** Standorte

8.000 Arbeitsplätze

1,6 Mio. qm bewirtschaftete Hallenfläche

CONTRACT STANDORTE

LOGISTIK FÜR STARKE MARKEN

CONSUMER & FASHION

ENERGY

MOBILITY

Schutzklasse B – Intern

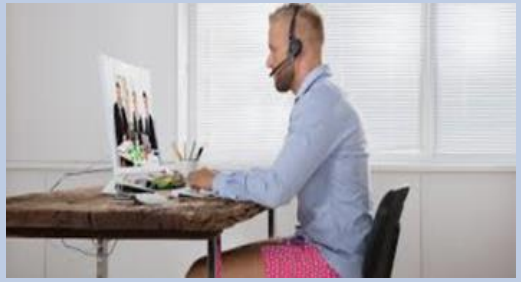
2

AKTUELLE EINFLUSSFAKTOREN UND ENTWICKLUNGEN

CORONA-KRISE

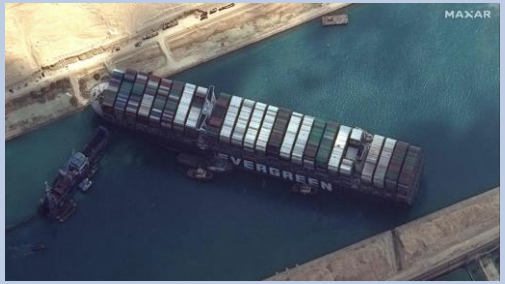
Beschleunigung des Veränderungsprozesses

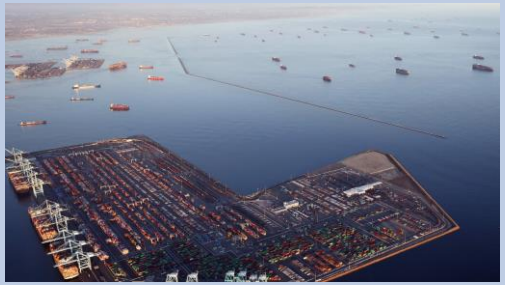
- Bereinigung der Überkapazitäten Stationärhandel
- Hohes Wachstum E-Com / Marktplätze und Retouren
- Lagerflächen voll
- E-Commerce und Retourenflut
- Casualisierung
- Sanierungsbranche erlebt Boomzeit

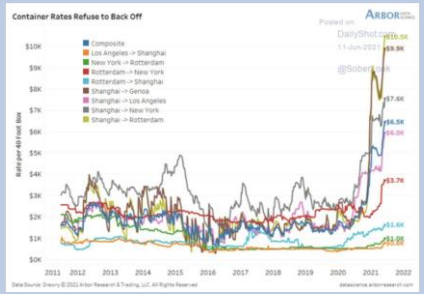


LIEFERKETTE

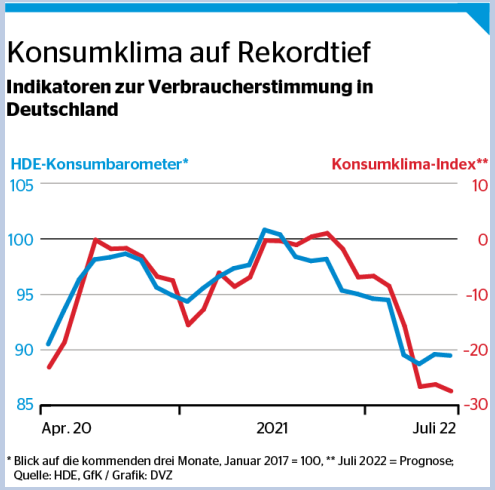
Produktionsausfälle, Krieg, Teuerungsrate





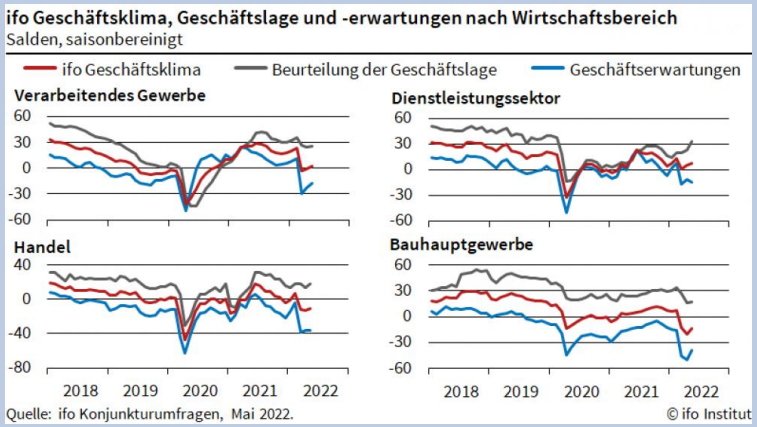


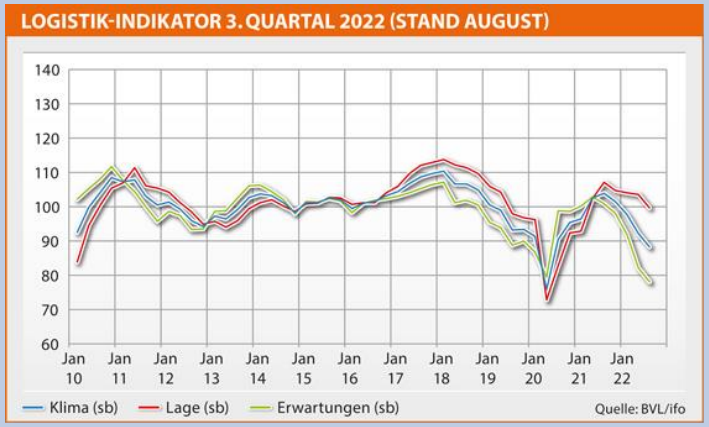
- Monatelange Produktionsausfälle
- Extreme Störung der Lieferkette
- Frachtraten, Standgelder, Stau in den Häfen
- Aufbau von Pufferlagern zur Grundversorgung
- Flexibilität extrem wichtig
- Branchenmix und Diversifikation minimieren Risiken



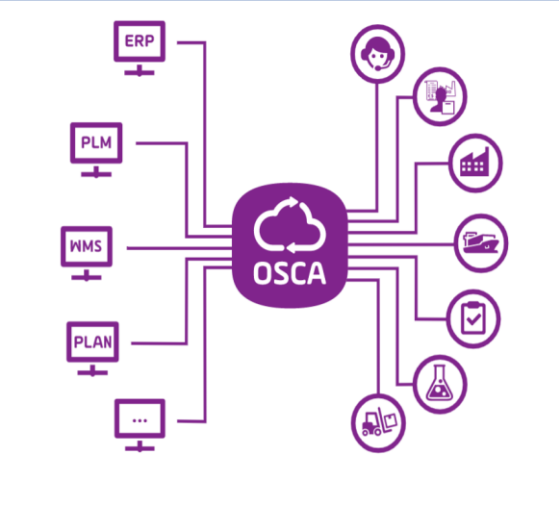
UNSICHERHEIT IM MARKT

Kunden agieren vorsichtiger





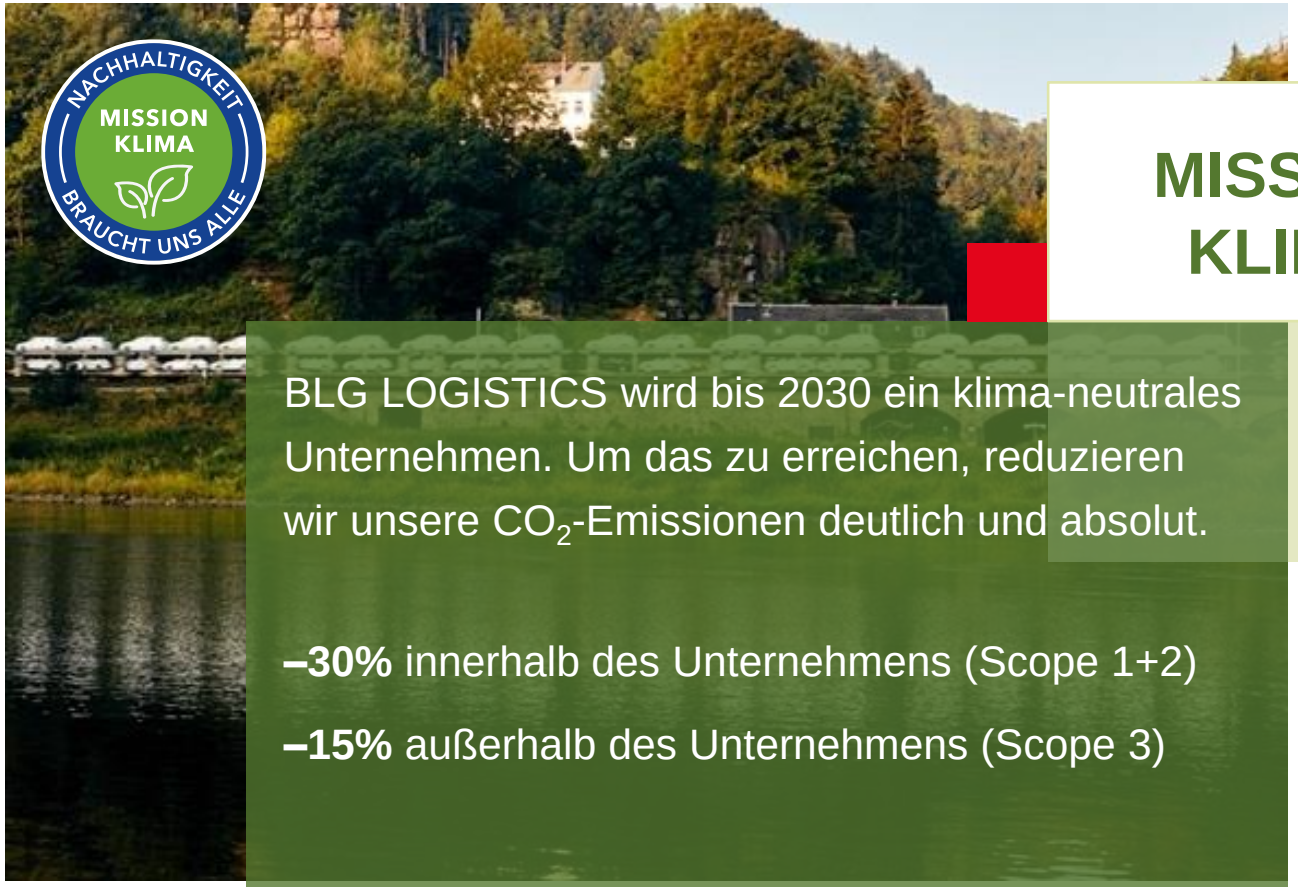
- Marktbereinigung ist noch nicht zu Ende
- Automatisierung vs. manueller Abwicklung
- Auftragslosgrößen sinken. Trend zu einem Bestand. Regionalhubs
- Brownfield / Retrofit vs. Greenfield
- Durch Lieferkettengesetz besteht Nachweispflicht. SCM Software.
- Nachhaltigkeit wächst in der Bedeutung



3

NACHHALTIGKEIT BEI BLG LOGISTICS

UNSER WEG ZUR GRÜNEN NULL



MISSION KLIMA

BLG LOGISTICS wird bis 2030 ein klima-neutrales Unternehmen. Um das zu erreichen, reduzieren wir unsere CO_2-Emissionen deutlich und absolut.

–30% innerhalb des Unternehmens (Scope 1+2)

–15% außerhalb des Unternehmens (Scope 3)

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Zusätzlich investieren wir in zertifizierte und sorgfältig ausgewählte Klimaschutzprojekte, um die **Emissionen zu kompensieren**, die wir nicht vermeiden können.

Wir bieten unseren Kunden **klimaneutrale Dienstleistungen** – anfallende Emissionen können individuell berechnet und über uns kompensiert werden.

NACHHALTIGKEIT
MISSION
KLIMA
BRAUCHT UNS ALLE

DAS KLIMAZIEL AUF EINEN BLICK

INNERHALB DES UNTERNEHMENS

ENERGIEEFFIZIENZ STEIGERN

REGENERATIVE EIGENSTROM-PRODUKTION

ZUKAUF VON ÖKOSTROM

ZIEL 2030: –30% CO_2e
(SCOPE 1 UND 2)

+

KOMPENSATION ÜBER HOCHWERTIGE KLIMASCHUTZPROJEKTE

2030
KLIMANEUTRALE BLG

INNERHALB DER LIEFERKETTE

ZIEL 2030: –15% CO_2e
(SCOPE 3)

BETEILIGUNGEN

MITARBEITER-MOBILITÄT

SUBUNTERNEHMEN

Wir bieten klimaneutrale Dienstleistungen für unsere Kunden

EIN ZIEL, DREI HEBEL

Um unser Reduktionsziel zu erreichen, setzen wir vor allem drei Hebel an

Wir produzieren unseren eigenen Strom aus regenerativen Quellen

Wir steigern unsere Energieeffizienz und erbringen bei selbem Einsatz mehr Leistung

Wir kaufen zunehmend Ökostrom ein

WAS WIR SCHON GESCHAFFT HABEN

46 neue Stapler mit Lithium-Ionen-Akkus

4 Blockheiz-kraftwerke im Einsatz

Reduktion der relativen CO_2-Emissionen um 29,6% von 2011 bis 2019

2,4 Mio. m^2 mit LED ausgestattet

99,5% unserer eigenen deutschen LKW-Flotte entsprechen der EURO 6-Norm

Photovoltaik-Anlage am Standort Kelheim > 90% des erzeugten Stroms selbst genutzt

Brunnensanierung in Malawi

Nachhaltige Forstwirtschaft in Brasilien

KOMPENSATION VON EMISSIONEN

Auf dem Weg zur **klimaneutralen BLG** stellen wir im ersten Schritt die Emissionen aller Flugreisen sowie die unserer Dienstwagenflotte neutral. Über unseren Partner firstclimate investieren wir dazu in hochwertige, ausgewählte Klimaschutzprojekte, die zugleich soziale Nachhaltigkeitsaspekte fördern.

+

So gleichen wir 1.550 t CO_2 aus

Projekte von unseren Mitarbeitenden ausgewählt

ZERTIFIZIERUNGEN, AUSZEICHNUNGEN & RATINGS

Unsere Nachhaltigkeitsstrategie wird durch mehrere zertifizierte Managementsysteme gestützt. Zusätzlich lassen wir unsere Nachhaltigkeitsleistung regelmäßig in unterschiedlichen Bereichen bewerten und durften uns auch bereits über Auszeichnungen für unser Engagement freuen.

9001
Qualitätsmanagement

14001
Umweltmanagement

45001
Arbeitsschutzmanagement

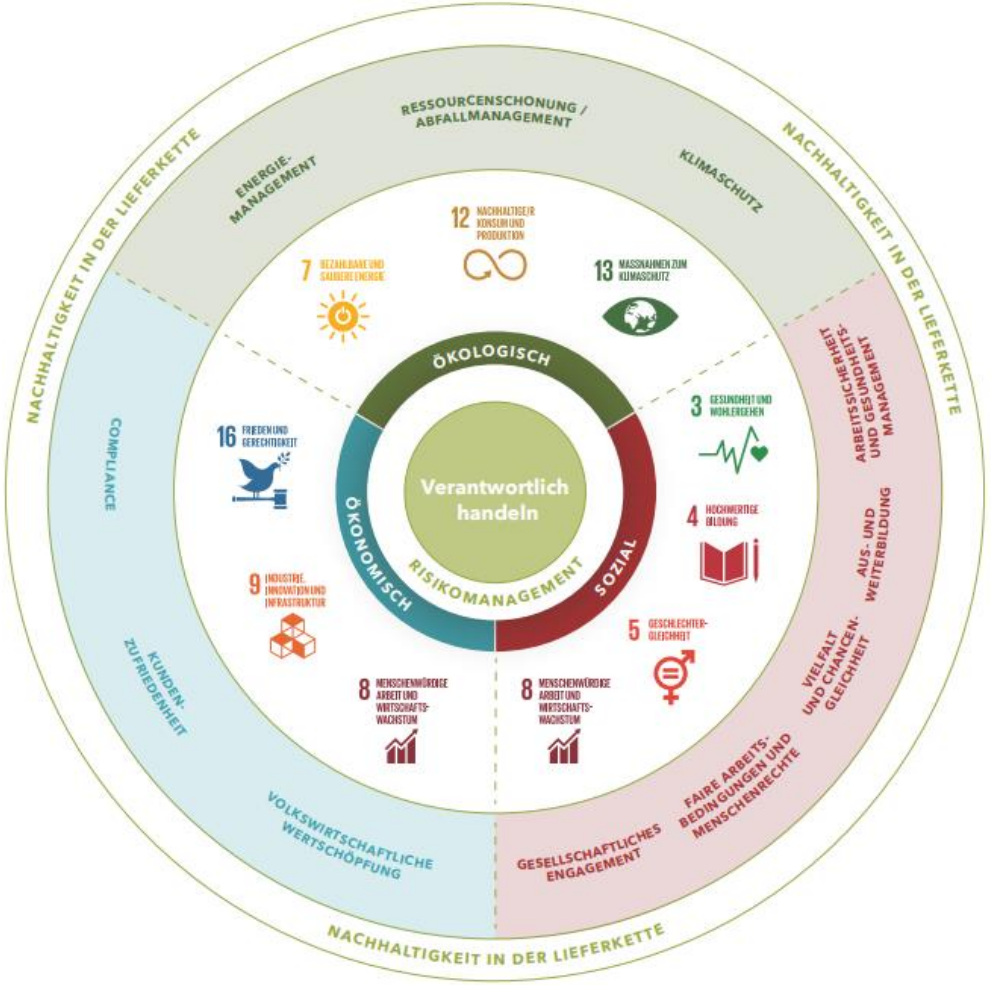
50001
Energiemanagement

BLG NACHALTIGKEITSBERICHT 2021

BLG veröffentlicht alle übergreifenden Maßnahmen (62 Seiten zum Download)

blg-nachhaltigkeitsbericht-2021.pdf (blg-logistics.com)

NACHHALTIGKEIT – THEMENGEBIETE:



4

REFERENZBEISPIELE IM BEREICH CONTRACT

BÜLTEL

OCHTRUP

AUF EINEN BLICK

- Betrieb eines hochautomatisierten Distributionszentrums
- B2B- und B2C-Abwicklung von Hänge- sowie Liegeware
- Vor- und Nachorder-Abwicklung
- Retourenmanagement
- Vielfältige Qualitätskontrollen
- Value Added Services

DIE HIGHLIGHTS

AUTOSTORE für die vollautomatisierte Lagerung und Kommissionierung von Liegeware

Versorgung von bis zu **20.000** Einzelhändlern und Filialen für über **4.000** Kunden weltweit

96.000 Behälter im AutoStore

24.000m² Hallenfläche

42 Roboter im AutoStore

Mehr als **5 Mio.** Warenstücke pro Jahr

TCHIBO

LC NH

AUF EINEN BLICK

- Automatisierte Kommissionierung in einem Weiterreichsystem von Non-Food- & Kaffeeartikeln
- Belieferung der Filialen und Distributionszentren (B2B) sowie der Endverbraucher:innen (B2C)
- Wareneingangs-, Lager-, Packlager-, Warenausgangsfunktion
- Kommissionierung, Verpackung & Versand großvolumiger Artikel
- Pick-by-Light & Containershuttle-Transporte

DIE HIGHLIGHTS

Über **20** Jahre Logistikpartnerschaft

Über **17 km** Fördertechnik

Über **700** Mitarbeitende

133 Kommissionier-Bahnhöfe

Über **200.000** Stellplätze in drei Hochregallagerblöcken

TCHIBO

LC LE

AUF EINEN BLICK

- B2C-Retourenbearbeitung
- Fördertechnisch unterstützter Wareneingangsprozess
- Auspacken & Überprüfung der Retouren
- Reklamationsbearbeitung & Gutschrifterstellung
- Nachsortierungsprozesse & Retourenaufbereitung
- Paketweiterleitung an Kunden & Service Centern
- Yard-Management

DIE HIGHLIGHTS

2011 Inbetriebnahme

Über **20.000 m²** Lagerfläche

Über **200** Mitarbeitende

Über **20.000** unterschiedliche Artikel in der Bearbeitung

Ca. **4.000** Wechselbrücken

110 Retourenbearbeitungsplätze

MUTLI-USER-STANDORT

HÖRSEL

AUF EINEN BLICK

- Multi-Channel-Fulfillment B2C und B2B
- Warehousing für unterschiedliche Branchen und Produkte
- Inhouse-Textilaufbereitung
- Umfangreiche RFID-Expertise
- Retourenmanagement inkl. Refurbishment und Neuverpackung
- Value Added Services
- Zugelassener Wirtschaftsbeteiligter (AEO)
- Eigenes Zolllager

DIE HIGHLIGHTS

151.000m² Lagerfläche auf **5 EBENEN**

94.000m RFID-gesteuerte Trolley-Förderanlage

54.000 Stangenmeter für hängende Bekleidung

Hängesorter-Kapazität mit bis zu **100.000** Teilen pro Tag

Bis zu **700** Mitarbeitende (saisonbedingt)

Hochregallager mit **6.000** Palettenstellplätzen

ENGELBERT STRAUSS

SCHLÜCHTERN

AUF EINEN BLICK

- Versand und Retouren-Abwicklung von B2B- und B2C-Kunden
- Hochmoderne Ware-zum-Mensch-Lösung von TGW im Einsatz
- Zuvor bereits langjährige, erfolgreiche Zusammenarbeit am BLG-Standort in Frankfurt: Erhalt des deutschen Logistikpreises

DIE HIGHLIGHTS

115.000 m² großes Logistikzentrum

Lagerung von etwa **20 Mio.** Artikeln

13 km energieeffiziente Fördertechnik

Bis zu **4000** Paketsendungen pro Stunde

21 ergonomische Ware-zum-Mensch-Kommissionier-Plätze

1 Mio. Stellplätze im AKL und Shuttle

PUMA

GEISELWIND

AUF EINEN BLICK

- Realisierung des europäischen Distributionslagers
- Hochkomplexe Multi-Channel-Anlage für die Kanäle
- E-Commerce
- Retail
- Wholesale
- Versand in die D-A-CH-Region, nach BeNeLux und weitere Länder Europas

DIE HIGHLIGHTS

Shuttlelager mit mehr als **630.000** Plätzen und **480** Shuttles

22 km Fördertechnik

Handling von **41 Mio.** Teilen pro Jahr

8,8 Mio. Teile pro Jahr im Bereich Value Added Services

2,3 Mio. Teile pro Jahr in der Retouren-Bearbeitung

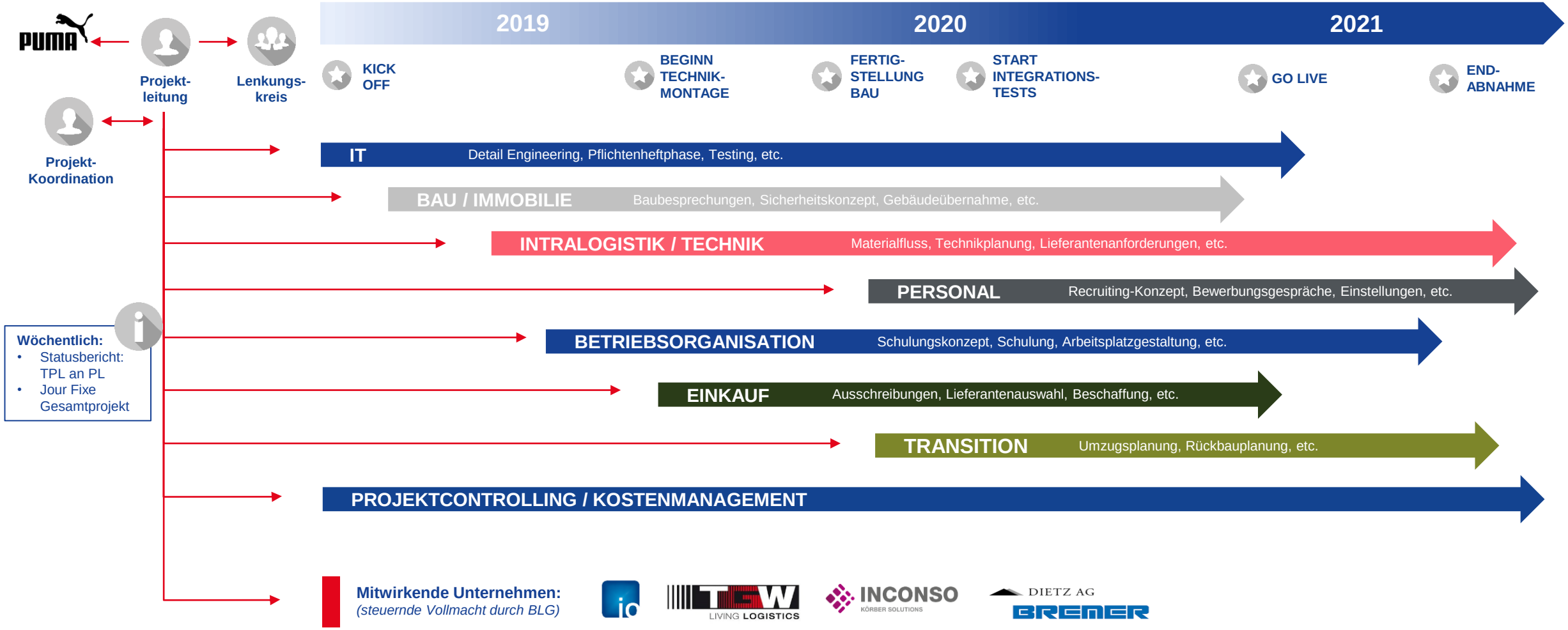
PUMA INVESTIERTE STARK IN NACHHALTIGKEIT

Strenge Vorgaben für nachhaltiges Bauen wurden übertroffen

- Alle Maßnahmen für die CO2-Neutralität werden anhand eines LEED-Gold-Zertifikats dokumentiert. (LEED steht für Leadership in Energy and Environmental Design und ist ein international anerkanntes System zur Klassifizierung nachhaltiger Gebäude).
- Die Zertifizierung setzt strengere Vorgaben als der Standard der Deutschen Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen (DGNB) voraus.
- Puma hat als Mieter alle gebäudetechnischen Investitionen, die der Nachhaltigkeit dienen, mitgetragen, obwohl sie mit zusätzlichen Kosten von circa 6 Millionen Euro verbunden sind.
- Die kalkulatorische Amortisationsdauer beträgt drei bis sieben Jahre.
- Modernste Technologie hilft, die Verbrauchswerte zu senken und CO2-Neutralität zu erreichen.
- 10.000 QM Photovoltaikanlage geplant, um ausreichend eigenen Strom zu produzieren. Ziel: möglichst wenig zertifizierten Ökostrom dazukaufen
- Um Brauchwasser zu sparen, wird Regenwasser aufgefangen und zum Bewässern der Grünanlagen sowie für den Betrieb der Toilettenspülungen genutzt.
- Wir sparen Niederschlagswassergebühr für die Entsorgung von Regenwasser über die Kanalisation. Im gesamten Gebäude wurden zudem besonders sparsame Spül- und Wascharmaturen verbaut.
- 22.500 Quadratmeter begrünte Dachfläche sowie die Pflanzung von 350 Bäumen erbringen eine CO2-Kompensation zw. 4 und 4,5 Tonnen
- Das Gebäude hat eine hocheffiziente Dämmung. Ergebnis: im Winter geht wenig Energie verloren, im Sommer wird das Gebäudeinnere vor Hitze geschützt.
- Reversible Wärmepumpen helfen, die Räume im Sommer zu kühlen, indem sie der Raumluft Wärme entziehen, und im Winter zu heizen, indem sie wiederum der Umgebung Wärmeenergie entzieht und den Räumen zuführt.
- An den Verladetoren sind entsprechende Wärmebrücken installiert worden, um die Temperatur im Gebäude möglichst konstant zu halten.
- Die LED-Beleuchtung im und in den Außenbereichen des Gebäudes wird intelligent gesteuert, um den Stromverbrauch möglichst gering zu halten.
- Licht wird automatisch heruntergedimmt o. per Bewegungsmelder angeschaltet.
- Es wird so viel wie möglich Tageslicht genutzt, um Strom zu sparen.
- Energiesparzentrale, die den Energieverbrauch ständig optimiert.
- Wir arbeiten mit Pufferstrom und mit Hilfe einer Energiesimulation lässt sich zudem der Verbrauch minimieren. Der Anteil an fossilen Brennstoffen für das Betreiben der Immobilie wurde praktisch auf Null heruntergefahren.
- Auch wurde darauf geachtet, dass die Grundstücksfläche optimal ausgenutzt wurde, um nicht unnötig Flächen versiegeln zu müssen.
- In Kürze werden außerdem Bienenpopulationen auf dem Betriebsgelände angesiedelt, die von Imkern professionell betreut und gepflegt werden.
- Buslinie, Haltestelle, Shuttleverkehre für die Mitarbeitende

VOM PLAN ZUR UMSETZUNG

ROLL OUT-PHASE: 2019 BIS 2021



MUT ZU GROSSEM

DIE ERFOLGSFAKTOREN

STEUERUNG DES GESAMTEN PROJEKTES AUS EINER HAND

- Zusammenführung sämtlicher Gewerke über die gesamte Laufzeit
- Verantwortung für alle Steuerungs-, Planungs-, Realisierungs- und Bauphasen sowie für Zeitplan & Budget
- Lenkung der externen Beteiligten

DAS WIR

- Unternehmens- und Projektkultur
- Agieren statt Reagieren
- Team-Spirit: Partnerschaftliche Zusammenarbeit auf Augenhöhe

BERATER & PROBLEM-LÖSER

PROJEKTMANAGEMENT- UND PLANUNGSKOMPETENZ

Begleitung der…

- Feinplanung
- Erstellung des Pflichtenheftes
- Ausschreibungsphasen aller Gewerke (1 Jahr)
- Bewertung & Vergabe von Bau, Technik, Intralogistik und IT
- Bau-Überwachung und -Abnahme
- Integrations- und Funktionstests von Technik und IT

HOHER AUTOMATISIERUNGS-GRAD

FLEXIBEL

SKALIERBAR

AKTUELLES BLG-BEISPIEL: C3 BREMEN

BLG plant nachhaltiges Logistikzentrum in Bremen (C3 = Customer. Climate. Comfort.)

Schutzklasse B – Intern

DANILO GEORG

Danilo.georg@blg.de

+49 171 422 6437